

# 勤務医のための 医院経営塾

## ワークショップ版 - 全4講シリーズ -

「単なる講義形式ではなく、参加型の経営塾です。  
自分のクリニック開業に必要な成果を持ち帰ることができます。」

### 私が自信を持って推薦します

過去300件のクリニック開業を成功に導いた日本医業総研の支援を受け、昨年7月に東戸塚で開業しました。開業場所を決める前に事業コンセプトをしっかりと固めた上で、理想とするエリアを絞り込んだことで、自分が思い描いていた理想のクリニックを開設することが出来ました。是非皆さんも日本医業総研の開業のノウハウを身に付けて、理想の開業を実現して下さい。

おおくぼ総合内科クリニック 院長 大久保 辰雄



### 第1講

## 経営戦略集中講座

### 「事業コンセプトマップを作成しよう」

( )事業コンセプトマップは、開業を成功に導く経営戦略書です

- 明確な事業コンセプトが成功へと導いた成功事例を多数紹介 !!
- 厳しい競争に勝ち抜くために不可欠なものは何か？ その方程式を紐解く !!
- 「勝ち組」と「負け組」その違いは経営戦略があるかどうかで決まる !!

医院経営塾は、毎月1回(日曜日)開催する開業を成功させたい勤務医のための勉強会です。全4講シリーズで関心のある講座のみの参加も可能です。

定期的で開催しておりますので、開催日にご都合が合わない場合は、次の機会をご活用いただくことができます。



## ● 第1講 経営戦略集中講座 平成22年4月25日(日)開講

### ● テーマ「事業コンセプトマップを作成しよう」

#### 【本講座のポイント】

1. 経営戦略書のもととなる「事業コンセプトマップ」をお持ち帰りいただきます。
2. 理想の開業スタイルが明確になり、開業エリアの絞込みができます。
3. 競合他院との差別化ポイントが明確になり、事業成功のために何をすべきかが解ります。

#### 講座プログラム

10:30～

- ・クリニック名を考える ～自分のクリニックをイメージする
- ・経営理念を考える ～経営理念を具現化している成功事例紹介
- ・自分の強みと弱みを分析する ～自分の強みを活かした開業事例紹介
- ・診療コンセプトを明確にする ～自分の強みを活かした診療コンセプト事例紹介

昼食休憩 (12:00～13:00)

ランチョンセミナー「診たい患者がたくさん来るホームページ」

講師：メディキャスト株式会社 本田卓也

13:00～

- ・診療コンセプトを実現させるためのエリアを考える ～先輩開業医の立地選定事例紹介
- ・医療連携先を明確にする ～医療連携先を明確にしている事例紹介
- ・差別化戦略を検討する ～差別化戦略の具体的事例紹介
- ・事業コンセプトマップを作成しよう ～クリニックの経営戦略をコンセプトマップにまとめる

特別講義 (14:30～15:00) 「クリニックの開業形態について」

講師：三井ホーム株式会社 田中哲也

15:00

#### 講師紹介

日本医業経営コンサルタント協会 理事 **佐久間 賢一 先生**  
株式会社日本医業総研 顧問



国内最大級の税理士法人であるKPMG税理士法人において、医療機関に対する税務・会計・コンサルティング業務を行う部署を立ち上げ、20年以上に亘って医院開業相談に対応され、その実績は日本国内有数です。日本医業経営コンサルタント協会理事やTKC医業経営指標編纂委員などの要職も歴任されるなど、医院経営のプロ中のプロ。その医院経営のプロが、「この場所で開業させたいという事業者による無理な事業計画により、開業後の患者数が計画と大きく異なり、診療収入の伸びが見られず、経営相談にいらっしゃるケースが多くなってきた」と最近の開業スタイルに警鐘を鳴らす。確実に開業を成功するためには、事業コンセプトをしっかり作ること！そのノウハウを余すところなく学んでいただけます。

## ● 第2講 資金計画集中講座 平成22年5月16日(日) 開講

● テーマ 「My資金計画を作成しよう」

### 【本講座のポイント】

1. 自分の理想とする開業スタイルを実現した場合の資金計画をお持ち帰りいただきます。
2. 理想の開業スタイル実現のために必要な患者数が明確になります。
3. 理想の開業スタイル実現のために必要な初期投資額が明確になります。

### 講座プログラム

10:30～

- . クリニック運営にかかるランニングコストの概要を知る
- . 医療原価について知る
- . 人件費について知る
- . 損益分岐点について知る

昼食休憩 (12:00～13:00)

.....

ランチョンセミナー 「医療機器導入時のチェックポイント」  
講師：フクダ電子東京販売株式会社 関 拓也

13:00～

- . 開業に必要な初期投資について知る
- . 資金調達方法について検討する
- . My資金計画を作成しよう

特別講義 (14:30～15:00) 「医療機器 リースと買取りの選択について」  
講師：リコーリース株式会社 津川 忠洋

15:00 終了

### 講師紹介



株式会社日本医業総研 シニアマネージャー **植村 智之**

過去270件のクリニック開業を成功に導いた株式会社日本医業総研東京本社の責任者。自身も50件以上の医院立ち上げに関与し、その全てが軌道に乗っている。  
無理なく事業が軌道に乗るために必要な対策を積極的に取り入れた資金計画には定評があり、資金計画の準備の違いが開業後の医院経営にどのような影響を及ぼすか、豊富な事例を交えてご説明します。  
経営のプロだからこそお伝えできるノウハウを公開します。

## ● 第3講 人事労務集中講座 平成22年6月13日(日)開講

● テーマ 「スタッフ採用育成シートを作成しよう」

### 【本講座のポイント】

1. 自分の理想とする開業に必要な人材像が明確になります。
2. 開業前後に必要な労務管理の基礎知識が身につきます。
3. チームワーク向上のためやるべきことを採用育成シートとしてお持ち帰りいただきます。

### 講座プログラム

10:30 ~

- . 人事労務基礎知識
- . クリニックの人事労務トラブル事例
- . 理想のスタッフ像を明確にする

昼食休憩 (12:00 ~ 13:00)

ランチョンセミナー 「医院設計における建築士選定のポイント」

講師: (有)アルフィ建築デザイン 森岡茂夫、(株)健康都市デザイン研究所 井垣貴子

13:00 ~

- . 理想のスタッフ確保にむけての採用のポイント
- . 理想のスタッフ育成の第一歩 ~ 開業前研修でやるべきこと
- . 理想のスタッフに近づけるために ~ 開業後の関わり方
- . スタッフ採用育成シートを作成しよう

特別講義 (14:15 ~ 15:00) 「医院設計のポイント ~ 事例を交えて」

講師: (株)インターセクション 高木恒英

15:00 終了 (個別相談会)

### 講師紹介



アミック労務管理事務所 社会保険労務士

高橋 友恵 先生

医療機関200件のクライアントを持つ税理士法人アミックの労務相談を一手に引き受け、医院特有の女性のみの職場問題に精通している。「開業後に労務問題を起こさないためには、事前の準備をどれだけしっかり行うかが大切」として、開業前の労務対応策のポイントを余すところなくお話いただけます。



株式会社日本医業総研 シニアマネージャー

植村 智之

過去270件のクリニック開業を成功に導いた株式会社日本医業総研東京本社の責任者。自身も50件以上の医院立ち上げに関与し、その全てが軌道に乗っている。開院前のスタッフモチベーションアップ研修、開業後のトラブル解決対応などに定評があり、院長・患者の立場に立って考え行動できるスタッフを採用、育成するノウハウを公開します。

## ● 第4講 経営管理集中講座 平成22年7月11日(日)開講

● テーマ「院長の経営カルテを作成しよう」

### 【本講座のポイント】

1. クリニック経営がうまく行っているかどうか、経営指標のチェックポイントが解ります。
2. 開業後のクリニック経営管理資料の見方、標準値が解ります。
3. 開業後に院長がやるべきスタッフのモチベーション管理、向上に必要なことが解ります。

### 講座プログラム

- 10:30 ~
- . 診療収入の中身を理解する
  - . 月次の経営管理資料をもとにした分析手法を知る
  - . 経費の分析手法を知る

..... 昼食休憩 (12:00 ~ 13:00) .....

- 13:00 ~
- . 患者来院分析と満足度チェックについて知る
  - . スタッフ管理とモチベーションチェックについて知る
  - . 院長の経営カルテを作成しよう

特別講義 (14:30 ~ 15:00) 「金融機関から見た開業計画のチェックポイント」

講師: 日本政策金融公庫 融資部専門調査役 戸崎 泰史

15:00 終了

### 講師紹介



税理士法人アミック 代表税理士 **谷中田 悟 先生**  
MMPG理事会員、診療所経営部会長

医療機関200件のクライアントを持つ税理士法人アミックの代表税理士。医療機関を専門とする税理士法人の団体(MMPG)の診療所経営部会長を務められ、経営の結果を表す試算表の読み方、標準値など、多くの事例をもとに分かりやすく、経営指標のポイントを解説していただきます。



日本医業経営コンサルタント協会 理事 **佐久間 賢一 先生**  
株式会社日本医業総研 顧問

国内最大級の税理士法人であるKPMG税理士法人において、医療機関に対する税務・会計・コンサルティング業務を行う部署を立ち上げ、20年以上に亘って 医院開業相談に対応され、その実績は日本国内有数です。日本医業経営コンサルタント協会理事やTKC医業経営指標編纂委員などの要職も歴任されるなど、医院経営のプロ中のプロ。その医院経営のプロが、開業後の経営数値上の問題の発見とその対応策に関するノウハウを公開します。

## 勤務医のための医院経営塾 開催概要

**主催** 株式会社日本医業総研  
**共催** 株式会社健康都市デザイン研究所  
**協賛** 税理士法人アミック  
メディプラザ  
日本政策金融公庫  
三井ホーム株式会社  
リコーリース株式会社  
フクダ電子株式会社  
株式会社大林プロパティマネジメント

**【参加料】** 各回5,000円(税込) 当日支払  
昼食含む。開業事例集贈呈。

**【教育プログラム監修】**

**佐久間賢一氏**

日本医業経営コンサルタント協会理事  
株式会社日本医業総研顧問

**【会 場】**

財団法人日本ファッション協会会議室

会場アクセス

(三越百貨店本店の向いにある  
「にほんばし島根館」のビルの6Fです)

〒103-0022

東京都中央区日本橋室町 1-5-3 橋本ビル6階

財団法人日本ファッション協会会議室

1階には「にほんばし島根館」さんがございます。中央通りに面し、  
日本橋三越本店本館の向かい側というわかりやすい場所にあります。

財団法人  
日本ファッション協会会議室 [Google map で見える](#)



## 勤務医のための医院経営塾 申込方法

日本医業総研ホームページからのお申込方法

URL: <http://www.lets-nns.co.jp>

日本医業総研

検索

日本医業総研ウェブサイトの医院経営塾アイコンから参加申込画面にお進み頂き必要事項をご入力下さい。

メデュケーション(医療系セミナー情報サイト)からのお申込方法

URL: <http://www.meducation.jp>

メデュケーション

検索

メデュケーショントップページのキーワード検索で「医院経営塾」で検索。参加申込画面にお進み頂き必要事項をご入力下さい。

お問い合わせ先

医院経営塾運営事務局(日本医業総研東京本社) 担当:小畑、植村

電話 (03)5297-2300 ファックス (03)5297-2301

E-Mail [practice@lets-nns.co.jp](mailto:practice@lets-nns.co.jp)

## 勤務医のための医院経営塾 開催スケジュール

第1講	経営戦略集中講座
第2講	資金計画集中講座
第3講	人事労務集中講座
第4講	経営管理集中講座

第1回	第1講	平成22年4月25日(日)	10:30~15:00
	第2講	平成22年5月16日(日)	10:30~15:00
	第3講	平成22年6月13日(日)	10:30~15:00
	第4講	平成22年7月11日(日)	10:30~15:00
第2回	第1講	平成22年9月12日(日)	10:30~15:00
	第2講	平成22年10月24日(日)	10:30~15:00
	第3講	平成22年11月14日(日)	10:30~15:00
	第4講	平成22年12月12日(日)	10:30~15:00





株式会社 日本医業総研