

勤務医のための 医院経営塾

ワークショップ版 - 全4講シリーズ -

「単なる講義形式ではなく、参加型の経営塾です。
自分のクリニック開業に必要な成果を持ち帰ることができます。」

私が自信を持って推薦します

過去300件のクリニック開業を成功に導いた日本医業総研の支援を受け、今年7月に東戸塚で開業しました。開業場所を決める前に事業コンセプトをしっかりと固めた上で、理想とするエリアを絞り込んだことで、自分が思い描いていた理想のクリニックを開設することが出来ました。是非皆さんも日本医業総研の開業のノウハウを身に付けて、理想の開業を実現して下さい。

おおくぼ総合内科クリニック 院長 大久保 辰雄



第1講

経営戦略集中講座

「事業コンセプトマップを作成しよう」

()事業コンセプトマップは、開業を成功に導く経営戦略書です

平成22年4月25日(日)開講

- 明確な事業コンセプトが成功へと導いた成功事例を多数紹介 !!
- 厳しい競争に勝ち抜くために不可欠なものは何か？ その方程式を紐解く !!
- 「勝ち組」と「負け組」その違いは経営戦略があるかどうかで決まる !!

医院経営塾は、毎月1回(日曜日)開催する開業を成功させたい勤務医のための勉強会です。全4回シリーズで関心のある講座のみの参加も可能です。

定期的で開催しておりますので、開催日にご都合が合わない場合は、次の機会をご活用いただくことができます。



● 第1講 経営戦略集中講座 平成22年4月25日(日)開講

● テーマ「事業コンセプトマップを作成しよう」

【本講座のポイント】

1. 経営戦略書のもととなる「事業コンセプトマップ」をお持ち帰りいただきます。
2. 理想の開業スタイルが明確になり、開業エリアの絞込みができます。
3. 競合他院との差別化ポイントが明確になり、事業成功のために何をすべきかが解ります。

講座プログラム

10:30～

- ・クリニック名を考える ～自分のクリニックをイメージする
- ・経営理念を考える ～経営理念を具現化している成功事例紹介
- ・自分の強みと弱みを分析する ～自分の強みを活かした開業事例紹介
- ・診療コンセプトを明確にする ～自分の強みを活かした診療コンセプト事例紹介

..... 昼食休憩 (12:00～13:00)

13:00～

- ・診療コンセプトを実現させるためのエリアを考える ～先輩開業医の立地選定事例紹介
- ・医療連携先を明確にする ～医療連携先を明確にしている事例紹介
- ・差別化戦略を検討する ～差別化戦略の具体的事例紹介
- ・事業コンセプトマップを作成しよう ～クリニックの経営戦略をコンセプトマップにまとめる

15:00 終了

講師紹介

株式会社日本医業総研 シニアマネージャー 田中 徳一



1991年近畿合同会計事務所に入所。税務会計業務、病医院の経営コンサルティング等を経験後、01年より株式会社日本医業総研にて医師の開業支援コンサルティング事業に参与する。会社として、これまでに300件ほどの開業をお手伝いする傍ら、年間で20～30回の講演及び研修を行なっている。06年1月より営業企画部シニアマネージャーに就任。

● 第2講 資金計画集中講座 平成22年5月16日(日)開講

● テーマ 「My資金計画を作成しよう」

【本講座のポイント】

1. 自分の理想とする開業スタイルを実現した場合の資金計画をお持ち帰りいただきます。
2. 理想の開業スタイル実現のために必要な患者数が明確になります。
3. 理想の開業スタイル実現のために必要な初期投資額が明確になります。

講座プログラム

10:30～

- . クリニック運営にかかるランニングコストの概要を知る
- . 医療原価について知る
- . 人件費について知る
- . 損益分岐点について知る

昼食休憩 (12:00～13:00)

.....

ランチョンセミナー 「癒しのデザイン、安心の空間」

.....

講師: 所千夏 (一級建築士事務所アトリエCK) ・ 井垣貴子 (㈱健康都市デザイン研究所)

13:00～

- . 開業に必要な初期投資について知る
- . 資金調達方法について検討する
- . My資金計画を作成しよう

15:00 終了

講師紹介

株式会社日本医業総研 取締役 **猪川 昌史**



1988年大手会計事務所に入社。医療機関の「税務会計」に携わると共に、医療法人設立部門の統括として活躍。97年に会計事務所を退職後、(株)西日本総研(現(株)日本医業総研)の創業メンバーの一人として組織的な開業コンサルティング業務を確立。コンサルティングマネージャーを経て、06年9月よりゼネラルマネージャーに就任。08年4月より取締役に就任。

● 第3講 人事労務集中講座 平成22年6月13日(日)開講

● テーマ 「スタッフ採用育成シートを作成しよう」

【本講座のポイント】

1. 自分の理想とする開業に必要な人材像が明確になります。
2. 開業前後に必要な労務管理の基礎知識が身につきます。
3. チームワーク向上のためやるべきことを採用育成シートとしてお持ち帰りいただきます。

講座プログラム

10:30～

- . 人事労務基礎知識
- . クリニックの人事労務トラブル事例
- . 理想のスタッフ像を明確にする

..... 昼食休憩 (12:00～13:00)

13:00～

- . 理想のスタッフ確保にむけての採用のポイント
- . 理想のスタッフ育成の第一歩～開業前研修でやるべきこと
- . 理想のスタッフに近づけるために～開業後の関わり方
- . スタッフ採用育成シートを作成しよう

15:00 終了

講師紹介



近畿中小企業労務協会 社会保険労務士 **岩田 健 先生**

大阪府社会保険労務士会所属。病医院の労務アドバイザーとして、労務監査、就業規則作成、退職金制度構築支援などに従事。また、これまで税務会計業務を行ってきた経験を活かし、人事・会計両面から見た労務トラブルについての実務的な対応策をアドバイスしている。トラブルの未然防止、働き甲斐に満ちた職場環境の構築、改善を第一に考え、人事労務の良きプレーンとして顧客から支持されている。



株式会社日本医業総研 マネージャー **柳 尚信**

財務戦略を中心にしたクリニックの経営コンサルティング等を経験後、株式会社日本医業総研にて医師の開業支援コンサルティング事業に関与する。クリニックの現場でのコンサルティング業務の経験を生かし、財務だけでなく、人事労務、医院継承(M&A)にも携わっている。

● 第4講 経営管理集中講座 平成22年7月11日(日)開講

● テーマ「院長の経営カルテを作成しよう」

【本講座のポイント】

1. クリニック経営がうまく行っているかどうか、経営指標のチェックポイントが解ります。
2. 開業後のクリニック経営管理資料の見方、標準値が解ります。
3. 開業後に院長がやるべきスタッフのモチベーション管理、向上に必要なことが解ります。

講座プログラム

- 10:30 ~
- . 診療収入の中身を理解する
 - . 月次の経営管理資料をもとにした分析手法を知る
 - . 経費の分析手法を知る

昼食休憩 (12:00 ~ 13:00)

..... ランチョンセミナー「木の温もりと健康効果を活かす医療空間づくり」

講師: 西巻優 (建築設計事務所株式会社カニア) ・ 井垣貴子 (株式会社健康都市デザイン研究所)

- 13:00 ~
- . 患者来院分析と満足度チェックについて知る
 - . スタッフ管理とモチベーションチェックについて知る
 - . 院長の経営カルテを作成しよう

15:00 終了

講師紹介

税理士法人関西合同事務所 課長代理 **小松 裕介 先生**



大阪、兵庫の医院・歯科医院を中心に、税務・会計の専門家として、経営を支援する業務を行っている。主に関西合同事務所主催の開業医向けセミナーにおいて、開業時の資金計画作成や、開業後の税金対策について講師を務める。また、最近では保険医協会や金融機関においても講師を務める。

株式会社日本医業総研 チーフマネージャー **山下 明宏**



1993年より会計事務所に勤務し、税務会計業務、財務コンサルティング、病医院の経営コンサルティング等を経験後、平成17年より株式会社日本医業総研にて医師の開業支援コンサルティング事業に關与する。現在、コンサルティング部のチーフマネージャーとして、会社として約200件の開業コンサルティング業務全般に關与している。

勤務医のための医院経営塾 開催概要

主催 株式会社日本医業総研
共催 株式会社健康都市デザイン研究所
協賛 税理士法人関西合同事務所
メディプラザ大阪
日本政策金融公庫
フクダ電子株式会社
三井ホーム株式会社
リコーリース株式会社
株式会社大林プロパティマネジメント

【参加料】 各回 5,000円(税込) 当日支払
昼食含む。開業事例集贈呈。

【教育プログラム監修】

佐久間賢一氏

日本医業経営コンサルタント協会理事
株式会社日本医業総研顧問

【会場】

MEDi Plaza大阪(緑地駅ビル6階)

会場アクセス

- ・北大阪急行線『緑地公園駅』から
徒歩約1分
(降りられた駅のビルとなります。)
- ・JR新大阪駅から地下鉄御堂筋線
で約8分



勤務医のための医院経営塾 申込方法

日本医業総研ホームページからのお申込方法

URL: <http://www.lets-nns.co.jp>

日本医業総研ウェブサイトの医院経営塾アイコンから参加申込画面にお進み頂き必要事項をご入力下さい。

メデュケーション(医療系セミナー情報サイト)からのお申込方法

URL: <http://www.meducation.jp>

メデュケーショントップページのキーワード検索で「医院経営塾」で検索。参加申込画面にお進み頂き必要事項をご入力下さい。

お問い合わせ先

医院経営塾運営事務局(日本医業総研大阪本社) 担当:田中

電話 (06)6367-1170 ファックス (06)6367-1171

E-Mail practice@lets-nns.co.jp

勤務医のための医院経営塾 開催スケジュール

第1講	経営戦略集中講座
第2講	資金計画集中講座
第3講	人事労務集中講座
第4講	経営管理集中講座

第1回	第1講	平成22年4月25日(日)	10:30~15:00
	第2講	平成22年5月16日(日)	10:30~15:00
	第3講	平成22年6月13日(日)	10:30~15:00
	第4講	平成22年7月11日(日)	10:30~15:00
第2回	第1講	平成22年9月12日(日)	10:30~15:00
	第2講	平成22年10月24日(日)	10:30~15:00
	第3講	平成22年11月14日(日)	10:30~15:00
	第4講	平成22年12月12日(日)	10:30~15:00





株式会社 日本医業総研